

## *ELABORACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS ...Un Camino para la Certificación P.M.I. (ECP)*

Normalmente se considera que el factor más importante en la ejecución de Proyectos es la habilidad técnica de sus integrantes en actividades propias de ingeniería y que la desviación o fracaso se debe principalmente a la falta de pericia técnica de los integrantes siendo suficiente la conformación de un "Dream Team" para garantizar el éxito del Proyecto.

Sin embargo, las estadísticas indican que solo el 16% de los Proyectos se consideran proyectos exitosos y el 77% de las causas de fracaso están relacionados con aspectos Gerencia de Proyectos. Modelos de madurez como el CMMi coloca a la Gerencia de Proyectos como el primer nivel de evolución.

### *¿A quién está dirigido?*

El curso está dirigido a Gerentes y Supervisores Medios, profesionales y personal técnico participantes en cualquier tipo de proyecto en industrias, comercios, y universidades.

Es de especial atención a aquellos profesionales cuya responsabilidad sea la Gerencia o Liderazgo Técnico.

Se recomienda que los asistentes a este curso tengan experiencia en dirección y ejecución de proyectos. Su experiencia es fundamental para la ilustración y comprensión de casos prácticos que se presentan en el curso.

### *Objetivo general*

El objetivo principal de este curso es brindar a los participantes las herramientas y destrezas que les permita aplicar los principios de Gerencia de Proyectos. El curso es de gran utilidad para personal con funciones de liderazgo porque les enseña las técnicas a aplicar y también es provechoso para el personal técnico porque les permite poseer conocimiento para entender las decisiones del Gerente del Proyecto mejorando así la comunicación.

### *Objetivos específicos*

- Entender las prácticas y técnicas de Gerencia de Proyectos.
- Entender como la Gerencia de Proyectos es parte fundamental de los modelos de madurez como por ejemplo, CMMi, OPM3
- Preparar propuestas de proyectos a partir de los requerimientos de los clientes
- Entender los diferentes ciclos de vida en los proyectos y su aplicación de acuerdo a la naturaleza del proyecto
- Aplicar técnicas que mejoren la estimación de tiempo y costo de las fases iniciales del proyecto
- Preparar una organización efectiva y eficiente para la ejecución de un proyecto de Integración
- Analizar riesgos que reduzcan la posibilidad de desviaciones en los costos y tiempos de entrega
- Establecer prácticas para reduzcan el impacto de los cambios internos y externos durante todo el proyecto
- Establecer prácticas que aseguren la calidad del producto sin comprometer los costos y el tiempo planificados

## Contenido Programático

### FRAMEWORK DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

- Definiciones
- La Gerencia de Proyectos dentro de los modelos de madurez
- Procesos y Áreas de Conocimiento de Gerencia de Proyectos

### ALCANCE DEL PROYECTO Y DEL PRODUCTO

- Gerencia de Requerimientos
- WBS
- Modelos de ciclo de vida de proyectos
- Seguimiento y Control
- Gerencia de los Cambios en el proyecto

### GERENCIA DEL CRONOGRAMA

### COSTOS Y PRESUPUESTO

### GERENCIA DE LA CALIDAD

### EQUIPO DEL PROYECTO

### ANÁLISIS Y GERENCIA DE RIESGOS

### COMUNICACIONES: FACTOR VITAL

### GERENCIA DE CONTRATACIÓN

### GESTIÓN DE LA CONFIGURACIÓN

### GERENCIA DE INTEGRACIÓN

## Metodología

Nos enfocamos en que el participante desarrolle la habilidad para identificar todos los elementos existentes en sus proyectos que deben ser tomados al momento de realizar la planificación. Los casos prácticos presentados permitirán mejorar la capacidad de análisis para identificar situaciones durante la ejecución del proyecto que le permitan aplicar medidas de contingencia y control de cambios. Así mismo, se menciona cuando es conveniente aplicar una u otra técnica. Nuestro instructor está altamente familiarizado con las prácticas del modelo de madurez CMMi y los estándares del PMI por lo que los ejemplos prácticos presentados cumplen con estas prácticas y estándares.

**Modalidad:** Presencial

## Beneficios de atender a este curso

- Mejorar la efectividad y eficiencia en la ejecución de proyectos de software
- Identificar la conveniencia o no de emprender un proyecto de software
- Escoger la forma de contratación mas adecuada de acuerdo a las características de los proyectos
- Establecer compromisos realistas con los clientes o beneficiarios de los proyectos
- Incrementar la calidad de los productos de software generados por los proyectos

## Duración

El curso tiene una duración de veinticuatro (24) horas de docencia.

## Horario

Iniciando a las 8:00 AM y concluyendo a las 5:00 PM.

## Matrícula

**Contado:** Bs. 2.695,00 + IVA

**Crédito a 15 días:** Bs. 2.795,00 + IVA

**Crédito a 30 días:** Bs. 2.895,00 + IVA

## Instructores que dictan este curso

- Ing. Informática - Maestría en Gerencia Financiera. P.M.P. certificado PMI