

## GERENCIA DE PROYECTOS DE SOFTWARE (GPS)

Normalmente se considera que el factor más importante en la ejecución de Proyectos de Software es la habilidad técnica de sus integrantes en actividades propias de ingeniería y que la desviación o fracaso se debe principalmente a la falta de pericia técnica de los integrantes siendo suficiente la conformación de un "Dream Team" para garantizar el éxito del Proyecto.

Sin embargo, las estadísticas indican que solo el 16% de los Proyectos se consideran proyectos exitosos y el 77% de las causas de fracaso están relacionados con aspectos Gerencia de Proyectos. El Software Engineering Institute coloca a la Gerencia de Proyectos de Software como el primer nivel de evolución dentro de su modelo de madurez CMM. Por eso es muy importante la formación de Gerentes de Proyectos en un área difícil de medir en forma tangible como es el desarrollo de software. Aspectos vitales como Gerencia de Requerimientos y Configuración deben ser dominados en forma natural para garantizar el éxito de un proyecto.

### ¿A quién está dirigido?

El curso está dirigido a Gerentes y Supervisores Medios de Tecnología de Información y Automatización, profesionales y personal técnico asociado a las funciones de desarrollo, implantación y mantenimiento de software en industrias, comercios, y universidades. Es de especial atención a aquellos profesionales cuya responsabilidad sea la Gerencia o Liderazgo Técnico.

Se recomienda que los asistentes a este curso tengan experiencia en desarrollo de proyectos de software. Su experiencia es fundamental para la ilustración y comprensión de casos prácticos que se presentan en el curso.

### Objetivo general

El objetivo principal de este curso es brindar a los participantes las herramientas y destrezas que les permita aplicar los principios de Gerencia de Proyectos orientados específicamente al desarrollo e implantación de software. El curso es de gran utilidad para personal con funciones de liderazgo porque les enseña las técnicas a aplicar y también es provechoso para el personal técnico porque les permite poseer conocimiento para entender las decisiones del Gerente del Proyecto mejorando así la comunicación.

### Objetivos específicos

- Entender las prácticas y técnicas de Gerencia de Proyectos de Software.
- Entender como la Gerencia de Proyectos es parte fundamental de los modelos de madurez como por ejemplo, CMM.
- Preparar propuestas de proyectos de software a partir de los requerimientos de los clientes.
- Entender los diferentes ciclos de vida en los proyectos de software y su aplicación de acuerdo a la naturaleza del proyecto.
- Aplicar técnicas que mejoren la estimación de tiempo y costo de las fases iniciales del proyecto.
- Preparar una organización efectiva y eficiente para la ejecución de un proyecto de software.
- Analizar riesgos que reduzcan la posibilidad de desviaciones en los costos y tiempos de entrega.
- Establecer prácticas para reduzcan el impacto de los cambios internos y externos durante todo el proyecto de software.
- Establecer prácticas que aseguren la calidad del producto sin comprometer los costos y el tiempo planificado.

### Contenido Programático

El curso expone al participante a los factores críticos de éxito a ser tomados en cuenta en todas las fases del ciclo de vida de un proyecto enfocándose en aquellos específicos y característicos de los proyectos de desarrollo e implantación de software enmarcados en los procesos estándares de Gerencia de Proyectos aplicados en otras disciplinas. El curso consta de 12 Unidades mencionadas a continuación:

- La Gerencia de Proyectos de Integración: Definiciones
- La Gerencia de Proyectos dentro de los modelos de madurez
- Procesos y Áreas de Conocimiento de Gerencia de Proyectos de Software
- Alcance del Proyecto y del Producto
- Gerencia de Requerimientos
- WBS
- Modelos de ciclo de vida de proyectos
- Seguimiento y control
- Gerencia de los cambios en el proyecto
- Gerencia del Cronograma
- Costos y presupuesto
- Equipo del Proyecto
- Análisis y gerencia de riesgos
- Comunicaciones: Factor vital
- Aseguramiento de Calidad y pruebas
- Contratación en proyectos de Software
- Gerencia de Integración
- Software Configuration Management

## *Metodología*

Nos enfocamos en que el participante desarrolle la habilidad para identificar todos los elementos existentes en sus proyectos que deben ser tomados al momento de realizar la planificación. Los casos prácticos presentados permitirán mejorar la capacidad de análisis para identificar situaciones durante la ejecución del proyecto que le permitan aplicar medidas de contingencia y control de cambios. Así mismo, se menciona cuando es conveniente aplicar una u otra técnica. Nuestro instructor está altamente familiarizado con las prácticas del modelo de madurez CMM y los estándares del PMI por lo que los ejemplos prácticos presentados cumplen con estas prácticas y estándares.

**Modalidad:** Presencial

## *Beneficios de atender a este curso*

- Mejorar la efectividad y eficiencia en la ejecución de proyectos de software
- Identificar la conveniencia o no de emprender un proyecto de software
- Escoger la forma de contratación mas adecuada de acuerdo a las características de los proyectos
- Establecer compromisos realistas con los clientes o beneficiarios de los proyectos
- Incrementar la calidad de los productos de software generados por los proyectos

## *Duración*

El curso tiene una duración de veinticuatro (24) horas de docencia.

## *Horario*

Iniciando a las 8:00 AM y concluyendo a las 5:00 PM.

## *Matrícula*

**Contado:** Bs. 2.695,00 + IVA

**Crédito a 15 días:** Bs. 2.795,00 + IVA

**Crédito a 30 días:** Bs. 2.895,00 + IVA

## *Instructores que dictan este curso*

- Ing. Informática - Maestría en Gerencia Financiera. P.M.P. certificado PMI

## *Opiniones sobre el curso*

Miguel Lugo - SENIAT

Excelente curso!!

Elba Muñoz - SENIAT

El instructor tiene muy buen dominio. Este curso llenó mis expectativas de aprendizaje, de la calidad, así como de su aplicación en la organización.

Alexis Carrillo - SENIAT

Contenido/material/ instructor excelente !!!

## *Evaluaciones del curso*